

# mede

## OR Checklist Knelpunten en urgentie

Hieronder vind je een checklist waarin verschillende onderwerpen worden benoemd. Per onderwerp word gevraagd om aan te geven of de betreffende informatie bekend is (ja/nee), of het onderwerp een probleem is (ja/nee) en welke acties of vragen je hierna wilt uitzetten (bijvoorbeeld bij P&O of het management).

Onderwerp	Bekend j/n	Probleem j/n	Acties/vragen uit te zetten en bij wie
<b>Metten is weten</b>			
Leeftijdsopbouw organisatie op dit moment			
Instroom nieuwe medewerkers (hoeveel, leeftijd, waar in organisatie, ...)			
Aantal vacatures in de organisatie			
De horizontale doorstroom			
De verticale doorstroom			
Mobiliteitsbeleid in de organisatie			
Verzuimpercentage (organisatiebreed, per afdeling, per functie en leeftijdscategorie)			
Wie volgen opleidingen en cursussen en hoeveel?			
Wat is de gemiddelde functieduur?			
Wat zijn de uitstroomcijfers (functies, leeftijd, reden)			

# mede

<b>Urgentie</b>			
Leeftijdsopbouw organisatie over 3 jaar			
Wat is de oorzaak van het verzuim per leeftijdscategorie of functiegroep?			
Wat wordt er gedaan om kennis en ervaring van oudere medewerkers te behouden?			
Wie stromen we uit (functie, leeftijd) en waarom?			
Zijn CAO maatregelen bekend en wordt er gebruik van gemaakt/toegepast in de organisatie?			
Hebben alle medewerkers een POP met aandacht voor de levensfase en loopbaanfase van de medewerkers?			
<b>Doelgroepen</b>			
Wordt er binnen de organisatie onderscheid gemaakt tussen verschillende doelgroepen?			
Welke vooroordelen over oudere medewerkers of andere medewerkers leven er in de organisatie?			
Is er al personeelsbeleid gericht op specifieke doelgroepen in de organisatie?			

# mede

Management			
In hoeverre is er sprake van organisatiebeleid gericht op inzetbaarheid van de medewerkers?			
Leeft het onderwerp inzetbaarheid onder het management en leidinggevenden?			
Worden leidinggevenden gestuurd op de ontwikkeling van hun medewerkers?			

Vul hieronder de voor jouw organisatie belangrijkste knelpunten in die uit bovenstaande lijst naar voren zijn gekomen en daaronder de belangrijkste acties en vragen die je gaat uitzetten.

Belangrijkste knelpunten in volgorde van belangrijkheid:

1. . .
2. . .
3. . .
4. . .
5. . .

Belangrijkste acties en vragen die uitgezet gaan worden:

1. . .
2. . .
3. . .
4. . .
5. . .